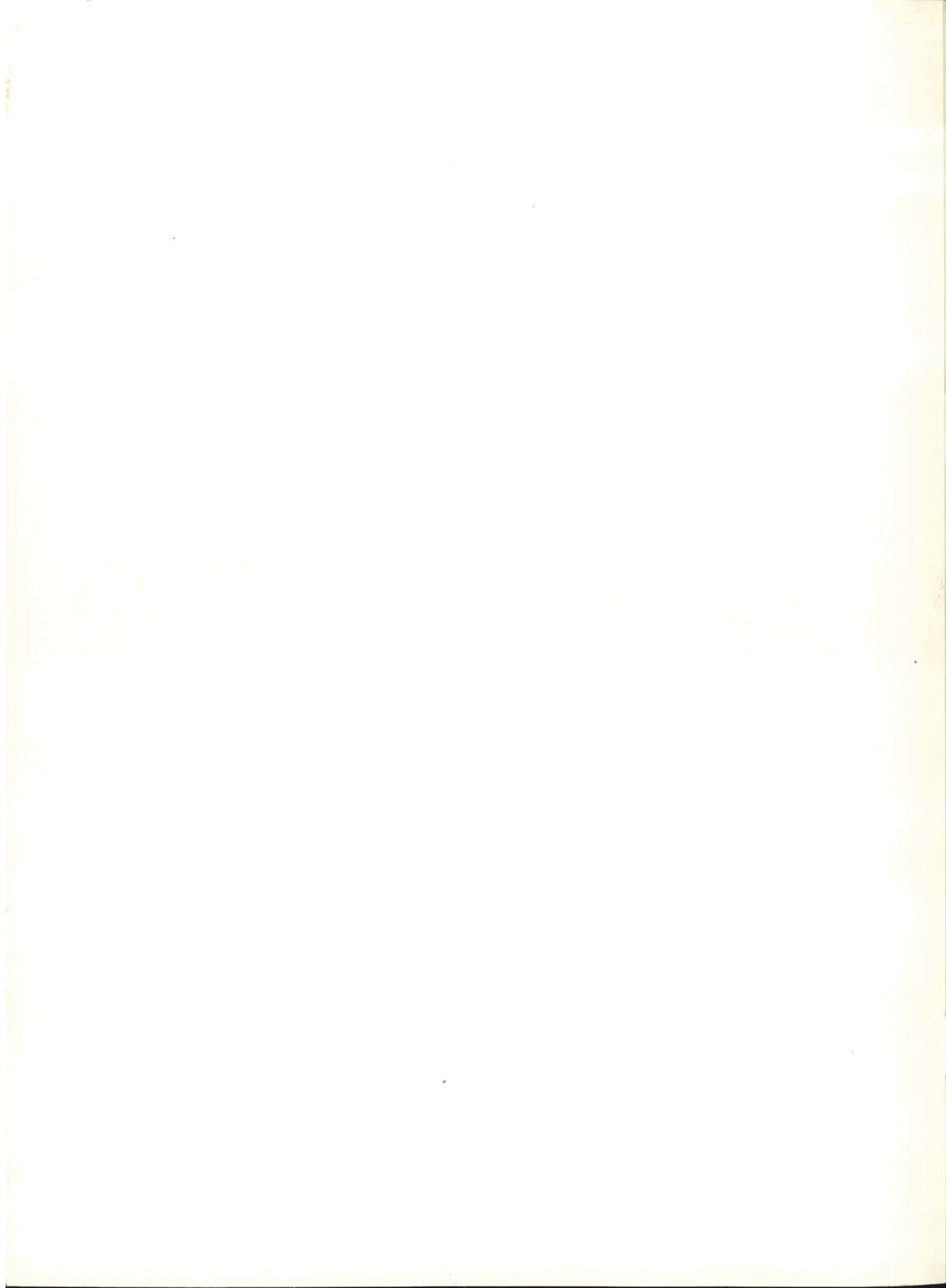


KORDSA



çalışma raporu





KORDSA

**KORD BEZİ SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.**

1985

13. YIL ÇALIŞMA RAPORU

KORDSA
KORD BEZİ SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.

1985
13. YIL ÇALIŞMA RAPORU



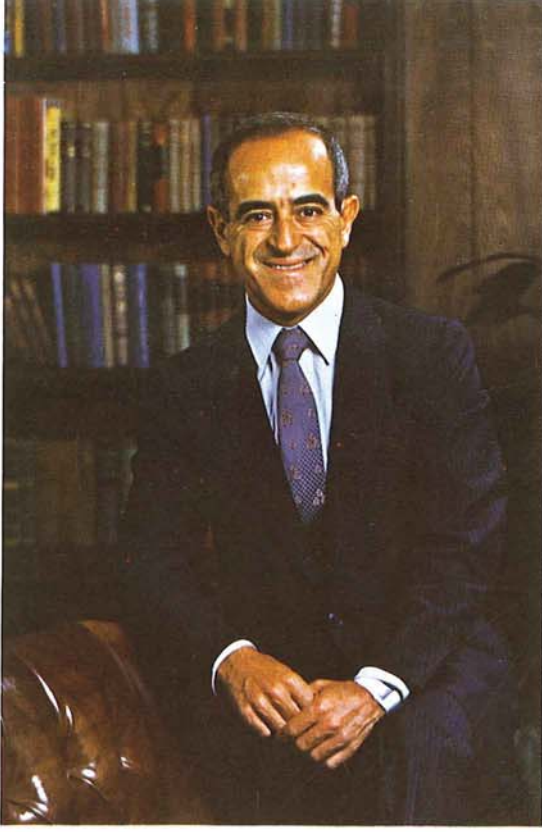
**KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN
20 MART 1986 TARİHLİ OLAĞAN
GENEL KURUL TOPLANTI
GÜNDEMİ**

1. Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi,
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının Başkanlık Divanınca imzalanması hususunda yetki verilmesi,
3. 1985 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi raporlarının okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulunun 1985 yılı Bilânçosu ve Kâr-Zarar hesabıyla ilgili önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi.
4. Yıl içinde boşalan Denetim Kurulu Üyeliğine, Denetçiler tarafından seçilmiş üyenin artan sürece vazife görmek üzere seçiminin tasvibi,
5. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin, Şirketin 1985 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
6. Yönetim Kurulunun 1985 yılı kârının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin görüşülmesi,
7. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, T.T.Kanununun 334. ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

Şirketimiz 13. Olağan Genel Kurul'u 20 Mart 1986 Perşembe günü saat 10.00 da İstanbul, Taksim Etap Marmara Oteli Balo Salonunda toplanacaktır.



YÖNETİM KURULU BAŞKANINDAN



Sayın Ortaklarımız,

1985 yılı faaliyetlerimizi içeren Çalışma Raporumuz ile Bilânço ve Gelir Gider hesabımızı tetkik ve tasviyelerinize sunar, Genel Kurul Toplantımıza katılan değerli hissedarlarımız ve temsilcilerini saygı ile selâmlarım.

Öncelikle şunu ifade etmek isterim ki 1985 yılı şirketimiz için önemli ve radikal ekonomik değişikliklerin olduğu bir dönem olmuştur. 1984 yılından beri sürdürülen serbest piyasa ekonomisine geçiş uygulamasının bir parçası olarak kuruluşumuzdan bu yana ana hammaddemiz endüstriyel ipliklerde mevcut gümrük muafiyeti bu yılın başında kaldırılarak ana girdimiz gümrük vergisine tabi tutulmuş; ayrıca, ithalat rejimi ve gümrük oranlarında yapılan değişikliklerle mamul kord bezinin ithalatı serbest bırakılmış ve kolaylaştırılmıştır. Böylece şirketimiz bir yandan artan maliyetleri ve finansman ihtiyacını en uygun şekilde karşılamak için gerekli plânlamayı yaparken, serbest piyasa ekonomisinin gereklerini başarılı bir şekilde uygulamıştır.

Şirketimiz mevcut üretim kapasitesini geliştirmeye bu yılda devam etmiş, kalite düzeyinin muhafazası ve geliştirilmesi, iç ve dış pazarlardaki etkinliklerin fiyat dengelerinde gözönünde tutularak artırılması yeni pazarların bulunması ve mevcutların geliştirilmesi faaliyetlerine devam etmiş, yukarıda da ifade ettiğim finansman ve fiyat politikalarındaki zorlamalara rağmen 1985 yılı, zamanında alınan tedbirler ve yapılan uygun plânlar sonucu başarıyla tamamlanmıştır.

1983 yılı sonunda başlattığımız ve 1984 yılında büyük ölçüde tamamladığımız II. Tesvi yatırımımız 1985 yılı içinde tamamen bitirilerek üretime alınmıştır. Böylece gelişen iç ve dış pazar ihtiyaçlarının zamanında ve yüksek düzeydeki KORDSA kalitesi ile karşılanmasına devam edilmesi sağlanmıştır. 1985 yılında Tanzanya ve İtalya gibi yeni pazarlara girilmiş, Rusya pazarının şirketimiz ihracatındaki payı %20 seviyesine çıkarılmıştır.

Araştırma ve geliştirmenin 20.nci asrın teknolojik aşamasında en önemli faktör olduğunu kabul eden şirketimiz 1985 yılı Kasım ayında araştırma ve geliştirme merkezi ARGESA'nın temelini atmış, bir yandan inşaat faaliyetini hızla sürdürürken, diğer yandan da teknik ekipmanların ve kadroların sağlanması için gerekli girişimlerde bulunulmuştur.

Kordsa büyük kapasitesi, yüksek kalitesi ve başarılı yönetimi ile ileriki yıllarda da siz değerli ortaklarımıza başarılı sonuçlar sunmayı hedeflemiş bulunmaktadır.

Başarılı sonuçların sağlanabilmesi için şirketimiz bu güne kadar olduğu gibi bütün personeli ile hazırlanan plânlar çerçevesinde çalışmalarını sürdürmeye devam edecektir.

1986 yılında KORDSA ailesi ve memleket ekonomisi için başarılı olmasını diler, Genel Kurula şeref veren ortaklarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Sakıp SABANCI

YATIRIMLAR

Bugün dünyanın en büyük kord bezi üreticilerinden biri haline gelen KORDSA'nın, bu gelişmesi; kurulduğu günden beri izlediği planlı büyüme politikaları ve bunun neticesindeki yatırımlar sayesinde olabilmiştir.

8.100 ton/yıl büküm ve dokuma, 14.000 ton/yıl terbiye kapasitesiyle kurulan KORDSA bugün büküm ve dokumada 22.000 ton/yıl, terbiyede ise 28.000 ton/yıl kapasiteye ulaşmıştır.

Yatırımların şirketimiz faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olması nedeniyle KORDSA, bugün dünyadaki en modern Kord bezi tesislerine sahip olma özelliğini korurken, aynı zamanda da sanayileşen ülkemizin gururu olmaya devam edebilmiştir.

1983 yılında aldığı teşvik belgesiyle yatırımına başlanan 3. Kord bezi tesisleri, plânlandığı şekilde gerçekleştirilerek 1985 yılında üretime başlamıştır. Bu tesisimizin açılışının bizzat Sayın Başbakanımız Turgut ÖZAL'ın yüksek huzurlarıyla yapılması, camiamız için ayrı bir sevinç kaynağı oluşturmuştur.

Kord bezi kapasitesinin yarısını ihraç eder hale gelen KORDSA, aynı zamanda kendi geliştirdiği teknolojilerle başta chafer ve konveyör bezleri olmak üzere endüstriyel bezlerin üretiminde de adını dünyaya duyurmaya başlamıştır.

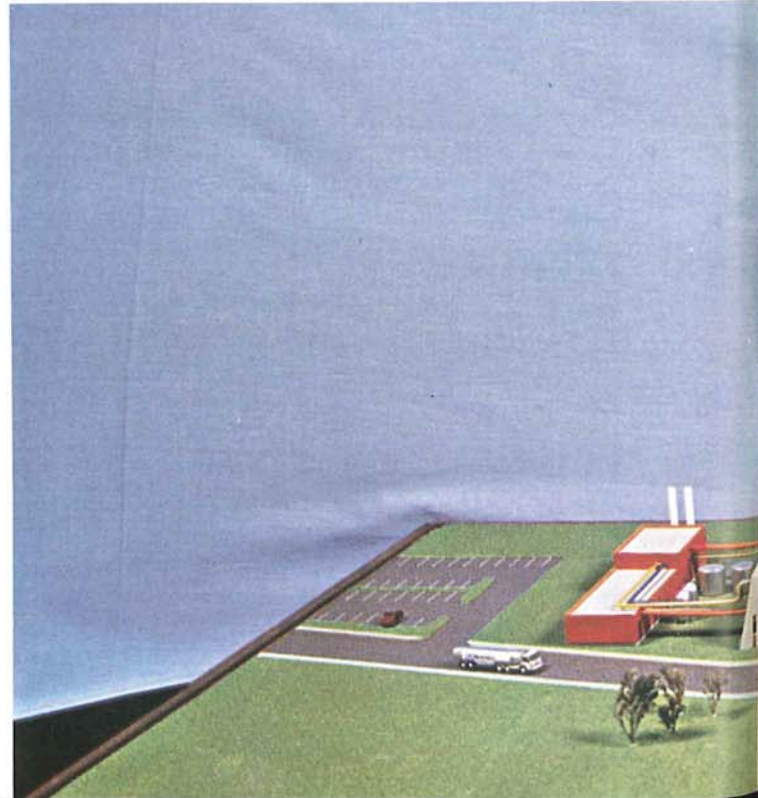
Ülkemizin gelişmiş sanayi toplumları düzeyine erişebilmesi için kendi teknolojisini bizzat kendisinin üretmesinin gerekliliğine olan inançtan hareketle; şirketimiz ARGESA, Lastik Grubu Araştırma ve Geliştirme Merkezinin kurulması çalışmalarında yerini almıştır.

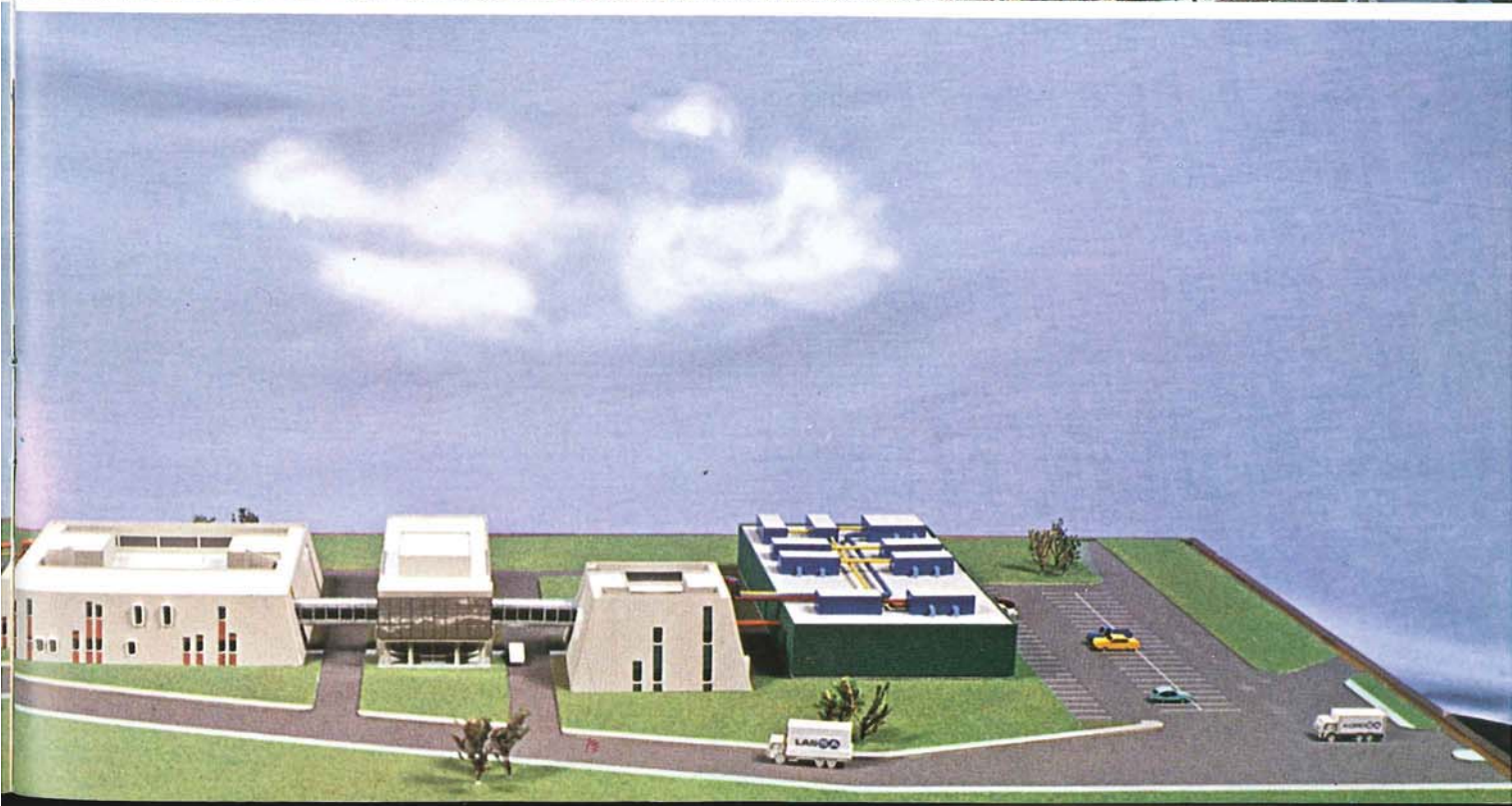
Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte 1985 fiyatlarıyla yaklaşık 5 milyar TL.'lık bir harcama ile gerçekleştirilecek olan ARGESA, lastik ve takviye malzemeleri sanayine özgü, modern üretim teknolojilerinin ve ürün tiplerinin geliştirilmesi doğrultusunda bilimsel araştırmalar yapacaktır.



ARGESA 13.000 m²'lik açık alan üzerinde kurulacak 8.000 m²'lik bir alan kaplayan 5 üniteden; Araştırma Birimi, Bilgi İşlem Birimi, Deney Birimi, Konferans Birimi ve Yardımcı Tesislerden oluşacaktır.

Kasım 1985'de Sayın Başbakanımız Turgut ÖZAL tarafından Temelleri atılan, ülkemizde özel teşebbüsce gerçekleştirilen bu boyutta ilk araştırma ve geliştirme merkezi ARGESA'nın, KORDSA'nın dünya pazarlarındaki teknolojik üstünlüğünün devamlılığını sağlayacağına inancımız tamdır.





SATIŞLAR

1985 yılı Türkiye ekonomisinin liberalleştirilmesi politikalarının artan ölçüde uygulandığı bir yıl olma özelliğini korumuştur.

Bir yandan kord bezi ithalatının serbest bırakılarak kolaylaştırılması, diğer yandan kord bezi gümrük korumacılığının azaltılması neticesinde; KORDSA, yalnız ihracat pazarlarında değil Türkiye pazarında da uluslararası rakipleriyle rekabet eder hale gelmiştir. Uygulanan satış politikaları neticesinde; KORDSA 1985 yılında da iç pazar kord bezi talebinin tamamını karşılamakta başarılı olmuştur.

1984 yılında üretimine başlanan endüstriyel bezler alanında iç pazar satışlarında KORDSA, 1984'e nazaran % 42'lik bir büyüme sağlamıştır.

İhracat pazarlarında özellikle uzak doğu firmalarının yoğun rekabetiyle karşılaşan Kordsa, 1985 yılında da plânladığı hedeflerine ulaşmada başarılı olmuştur.

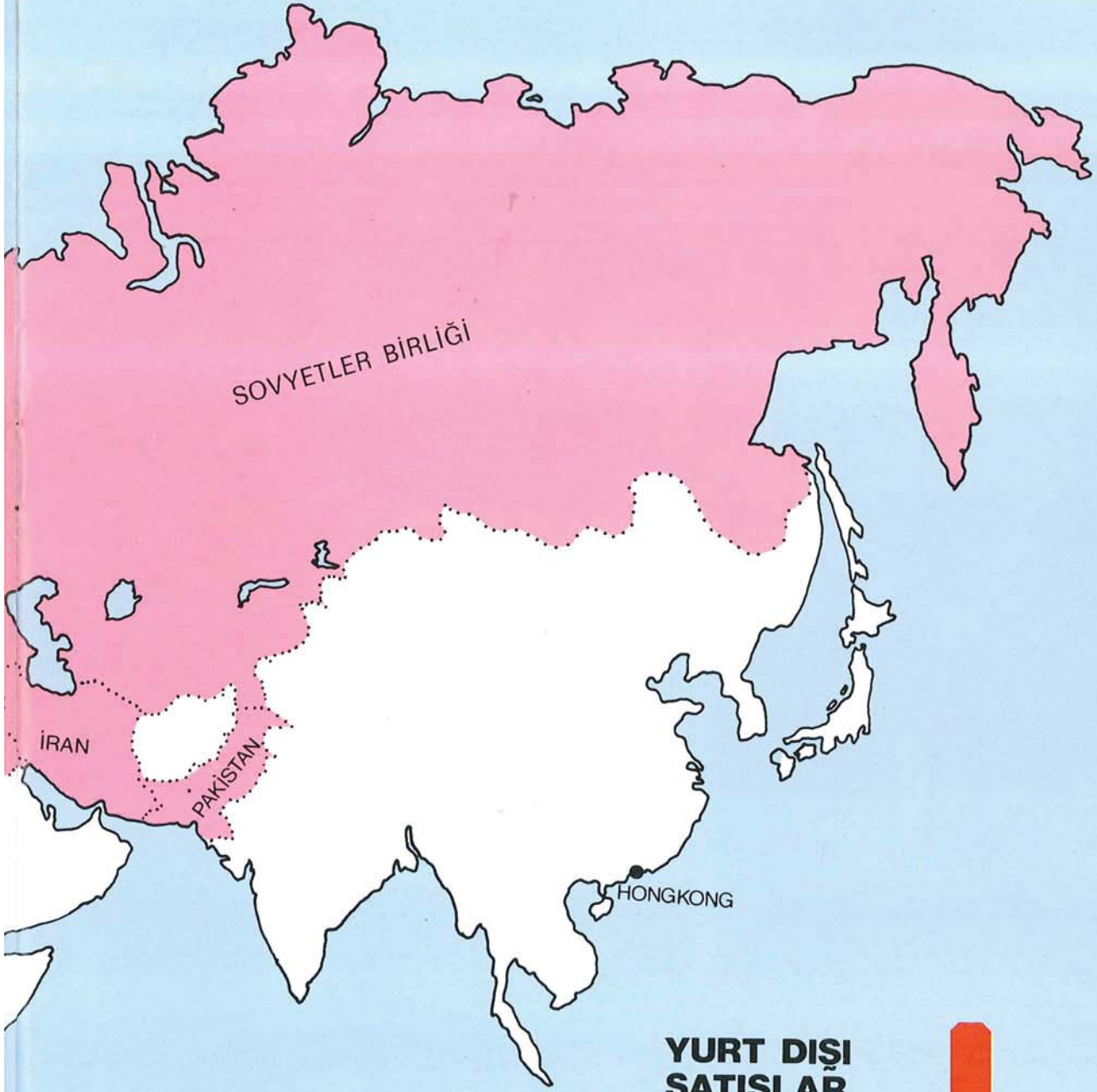
Mevcut pazarlardaki KORDSA payları bir yandan korunurken, diğer yandan müşteri sayısı arttırılmış; Rusya kord bezi pazarındaki payımız ise büyük ölçüde gelişme kaydetmiştir.

Pazar çeşitlendirmesi politikalarımız doğrultusunda İtalya, Libya, Tanzanya ve Polonya pazarlarında tüm teknik kabul çalışmaları neticelendirilerek, kord bezi satışlarına başlanmıştır.

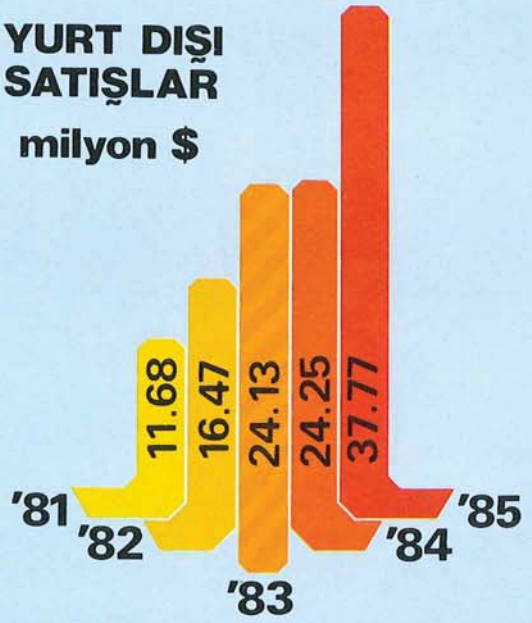
Endüstriyel bezler alanında ise KORDSA, kendi geliştirdiği teknoloji ile ürettiği mamullerini, Yugoslavya, Mısır, İtalya ve Avusturya pazarlarına satar hale gelmiştir.

1985 yılında ihracat satışlarımız bir önceki yıla nazaran % 56 oranında artarak US\$ 37.770.000.— ulaşmıştır.





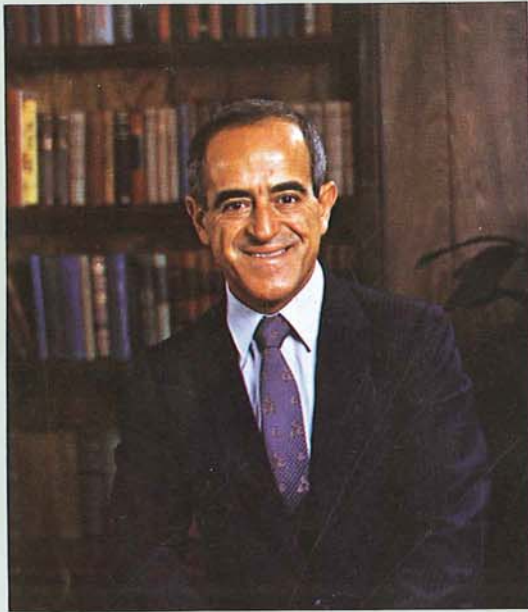
**YURT DIŞI
SATIŞLAR**
milyon \$



YÖNETİM KURULU ÇALIŞMA RAPORU

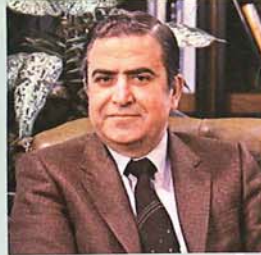
I. GİRİŞ

- 1 — **RAPORUN DÖNEMİ** : 1 OCAK - 31 ARALIK 1985
- 2 — **ORTAKLIĞIN ÜNVANI** : KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- 3 — **YÖNETİM KURULU** :

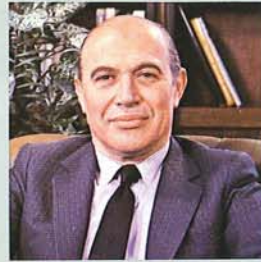


Sakıp SABANCI - Başkan
26.3.1985 - Mart 1988

Hasan GÜLEŞÇİ
Başkan Vekili
26.3.1985 - Mart 1988



Oğuz KARAHAN - Üye
26.3.1985 - Mart 1988



Hamit B. BELLİ - Üye
26.3.1985 - Mart 1988



Güler SABANCI
Üye ve Genel Müdür
26.3.1985 - Mart 1988

YETKİ SINIRLARI

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı, gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, T. Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 17.ci maddesinde belirtilen yetkiler ile mücehhezdirler.

DENETİM KURULU ÜYELERİ

- **HÜSEYİN UÇAR** : 26.3.1985-Mart 1988
- **YILMAZ CEBECİOĞLU** : 26.3.1985-Mart 1988
- **İHSAN SARICI** : 1.10.1985-Mart 1988
- **ALP ARTUNAR** : 26.3.1985-30.9.1985

YETKİ SINIRLARI

Esas Sözleşmemizin 25.nci maddesine göre; Denetçilerin görev, yetki, sorumluluk ve diğer konular hakkında T.T. Kanunu'nun 347 - 359 maddeleri hükümleri uygulanır.

4 — DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

1985 Yılı içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

5 — ÖDENMİŞ NOMİNAL SERMAYE

3.750.000.000.— TL.'dir.

DÖNEM KÂRI

6.972.899.836.— TL.'dir.

6 — SERMAYE HAREKETLERİ, TEMETTÜ DAĞITIMI VE ORTAKLARIMIZIN DURUMU

Şirketimiz hisse senetleri hamiline yazılı olduğundan, ortak sayısının kesin olarak bilinmesi mümkün değildir. Buna rağmen son sermaye tezyidimize iştirak eden ortaklarımızın 800 kişi olduğu bilinmektedir.

Piyasada aranan senet durumunda bulunan hisse senetlerimiz, nominal değerinin üstünde işlem görmektedir.

Son üç yılda;
1982 % 179
1983 % 260
1984 % 50

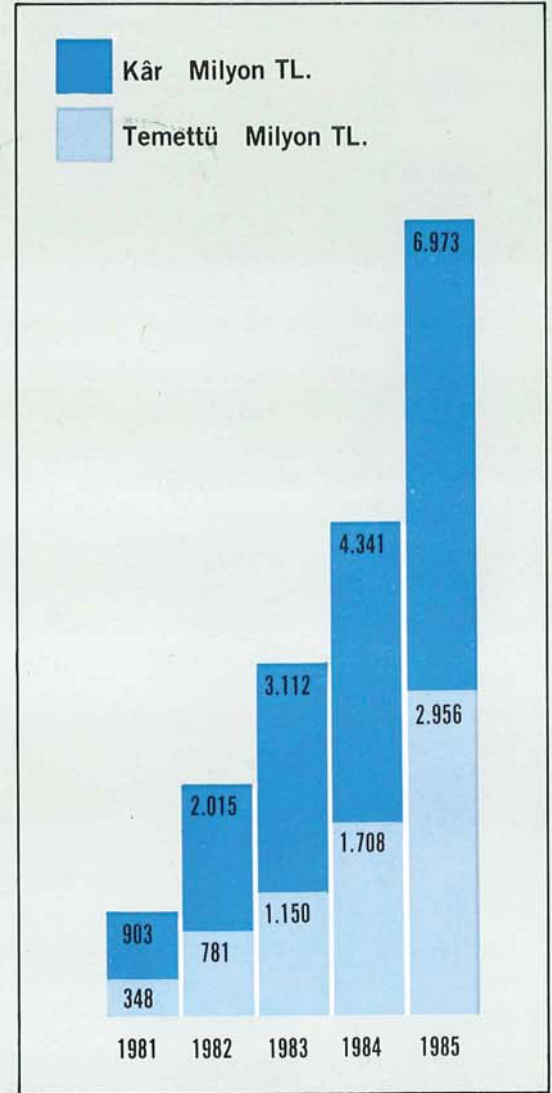
net oranlarında kâr dağıtılmıştır.

Şirketimiz sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip ortaklarımız.

Akbank T.A.Ş.
1.248.300 Adet hisse (% 33.29)

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı
529.450 Adet hisse (% 14.12)

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
400.000 Adet hisse (% 10.66)



7 — İŞTİRAKLERİMİZ

• LASSA LASTİK SAN. ve TİC. A.Ş.

Sermayesi	: 10.800.000.000.— TL.
Nominal Hissemiz:	711.267.000.— TL.
İştilgal Konusu	: Lastik İmalatı
Ortaklık Payımız %:	6.6
Son üç yıl iştirak kazancımız	:
- 1982	7.575.000.— TL.
- 1983	53.204.150.— TL.
- 1984	121.508.100.— TL.

• BİMSA BİLGİ İŞLEM MERKEZ TİC. VE SAN. A.Ş.

Sermayesi	: 25.000.000.— TL.
Nominal Hissemiz:	3.450.000.— TL.
İştilgal Konusu	: Bilgi işlem hizmetleri
Ortaklık Payımız %:	13.8
Son üç yıl iştirak kazancımız	: Kâr dağıtmadığından mevcut değildir.

• YÜNSA YÜNLÜ SAN. ve TİC. A.Ş.

Sermayesi	: 3.100.000.000.— TL.
Nominal Hissemiz:	576.600.000.— TL.
İştilgal Konusu	: Yünlü dokuma imali
Ortaklık Payımız %:	18.6
Son üç yıl iştirak kazancımız	: Kâr dağıtmadığından mevcut değildir.

• ÇİPAŞ ÇİMENTO MAMULLERİ ve PAZARLAMA A.Ş.

Sermayesi	: 15.000.000.— TL.
Nominal Hissemiz:	25.000.— TL.
İştilgal Konusu	: Çimento mamulleri pazarlaması
Ortaklık Payımız %:	0.1
Son üç yıl iştirak kazancımız	:
- 1982	28.497.— TL.
- 1983	83.902.— TL.
- 1984	37.500.— TL.

• YAPI KREDİ BANKASI A.Ş.

Sermayesi	: 40.000.000.000.— TL.
Nominal Hissemiz:	-160.000.— TL.
İştilgal Konusu	: Bankacılık
Son üç yıl iştirak kazancımız	: Kâr dağıtmadığından mevcut değildir.

8 — ÇIKARILMIŞ OLAN HİSSE SENETLERİ VE TAHVİLLER

31.12.1985 tarihi itibarıyla şirketimizin 3.750.000.000.— TL.'lık hamiline yazılı hisse senedi, 200 adet kurucu intifa senedi ile 1980 yılında ihraç edilen 250.000.000.— TL.'lık tahvili mevcuttur.

Hisse senetleri ve kurucu intifa senetleri kârdan temettü payı almakta olup, tahvillere % 32 oranında yıllık faiz ödenmektedir.

1985 yılında tahvillerimizin 50.000.000.— TL.'lık kısmı itfa edilerek anapara ödemesi yapılmıştır.

9 — SEKTÖR VE BU SEKTÖRDEKİ YERİMİZ

Şirketimizce üretilmekte olan Kord Bezi, araç lastiklerinin üretiminde karkas ve kuşak malzemesi olarak kullanılan hayatı değerinde, yüksek teknoloji isteyen bir sanayi ürünüdür.

Lastiklerin ağırlıkça % 10-12'sini Lastik kordu oluşturur. Taşıdığı özelliklerden dolayı 2.nci kalite lastik kordu olamayacağı için üretimin her aşamasında büyük bir titizlik ve eksiksiz kalite kontrolü gerekmektedir.

Tüketici firmalara mamul akışı sağlanmazdan önce güç ve zaman isteyen Approvel (uygunluk) çalışmaları yapılmaktadır.

Bilahare Lastik firması örnek lastik kordlarını uzun süren testlerden geçirerek kesin siparişlerini vermektedirler.

1976 yılından bu yana üretim yapan ve Türkiye kord bezi ihtiyacının tamamını karşılayan şirketimiz Dünya pazarlarına 1977 yılında girmiş olup, yukarıda anlatılan titiz çalışmalarıyla 1985 yılında da ihracatını sürekli arttırmayı başarmıştır.

Türkiyenin tek Dünyada konusu ile ilgili en büyük ve en modern üretim tesislerinden biri olan Kordsa, Lastik kordlarından daha girift üretim teknolojisi isteyen konveyör ve chafer bezinde de kendini kanıtlamanın ilk meyvalarını 1985 yılında almaya başlamıştır.

II. FAALİYETLER

A — YATIRIMLAR

1983 yılının Eylül ayında 11.423 sayılı Teşvik Belgesine dayanarak başlattığımız II.nci Tevsi Projesinin büyük bir kısmı bitirilerek devreye alınmıştır.

Yine aynı sayıda Teşvik Belgesine istinaden 1985 de temeli atılan ve 5 ana birimden oluşacak ARGESA Araştırma Geliştirme Merkezi KORDSA ve LASSA tesislerinin ortaklaşa yararlanacakları Türkiye'nin kıvanç duyacağı bir yatırım olacaktır.

İki yıla kadar faaliyete geçmesi planlanan ARGESA KORDSA'nın dünya pazarlarındaki teknolojik üstünlüğünü devamlı kılacaktır.

Süratle gelişen endüstriyel bezler pazarlarının taleplerine cevap verebilmek için, endüstriyel bezler üretim departmanlarının tevsi için gerekli planlama ve çalışmalarına başlanmıştır.

B — MAL ve HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN HAREKETLER

1 — Üretim

Tesislerimiz 1976 yılından bu yana KORD BEZİ ve 1984 yılından itibaren de KONVEYÖR-CHAFER Bezi olmak üzere ENDÜSTRİYEL BEZ üretimi yapmaktadır.

Bilindiği gibi kord bezi ve endüstriyel bez üretimleri birinci kalite mal olarak gerçekleştirilmek zorundadır. Bu durum, kullanım alanlarının yüksek hayati değerinden kaynaklanmaktadır.

1985 yılında da Kordsa geçmiş yıllarda olduğu gibi kalite kontrol faaliyetlerini üretimin her aşamasında en üst düzeyde gerçekleştirmiştir.

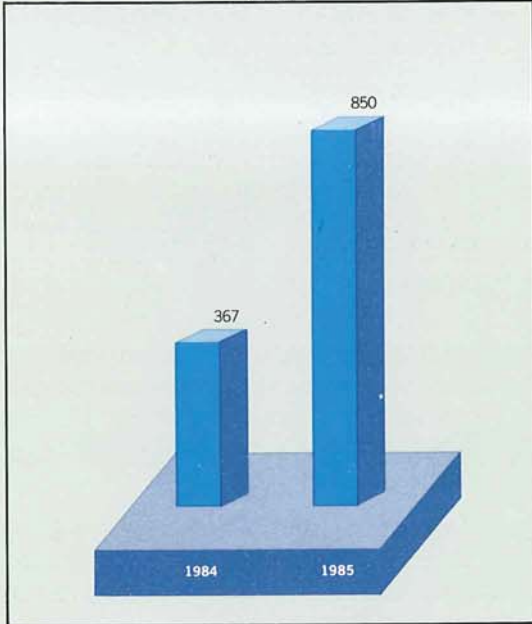
Son üç yıl içerisinde mamul olarak kord bezi üretimi % 17 oranında, endüstriyel bezler üretimi ise % 121 oranında artış göstermiştir.

Kapasite kullanımı ve Randımanlar açısından 1985 yılında da önceki yıllara nazaran daha yüksek değerler elde edilmiştir.

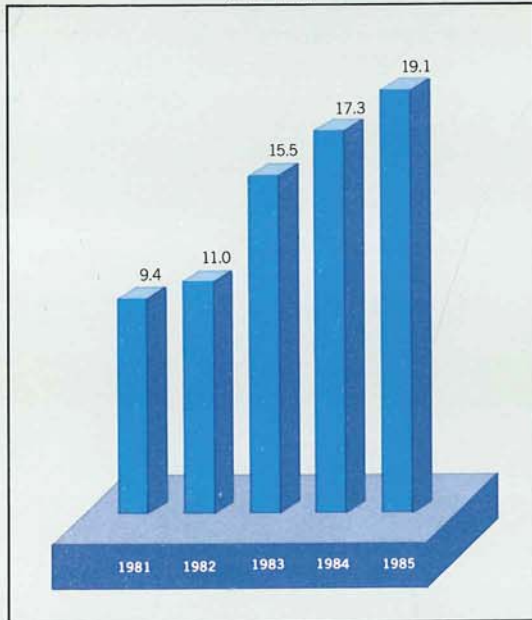
SON ÜÇ YIL İTİBARIYLA MAMUL ÜRETİM RAKAMLARIMIZ

	ÜRETİM DEĞERİ (000) TL.	ÜRETİM MİKTARI (TON)	ARTIŞ %
• KORD BEZİ			
1983	10.477.303	14.686	—
1984	16.849.105	15.212	6
1985	32.315.983	17.196	17
• ENDÜSTRİYEL BEZLER			
1984	508.900	350	—
1985	1.480.250	775	121

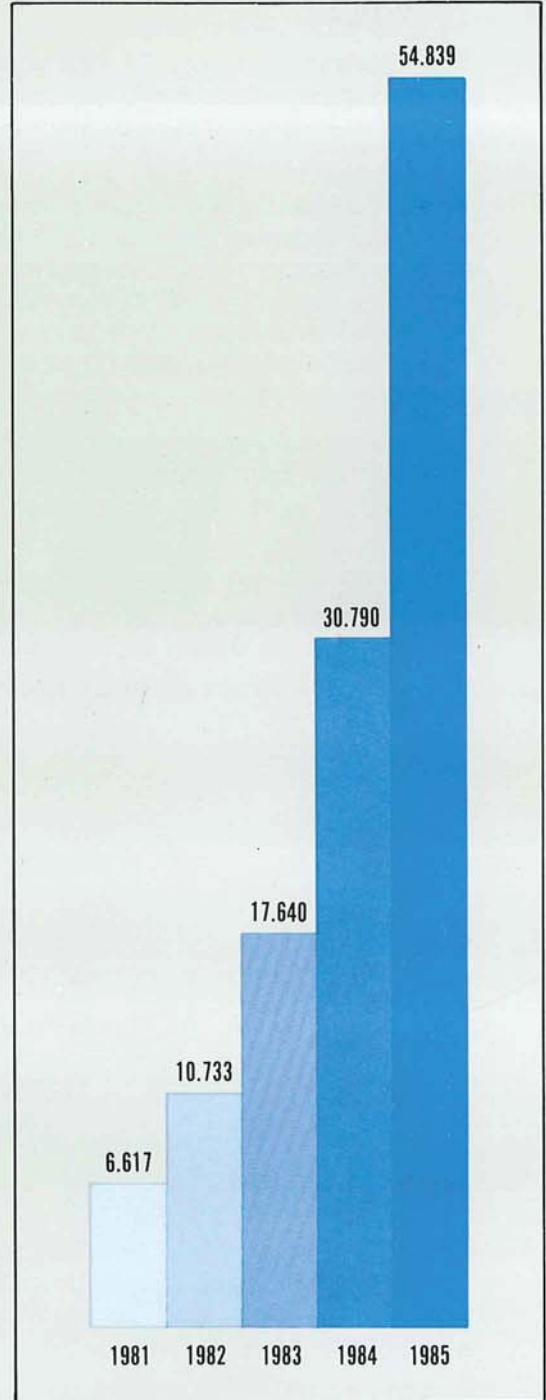
END. BEZLER - HAM BEZ ÜRETİMİ
(TON)



KORD BEZİ - HAM BEZ ÜRETİMİ
(BİN TON)



NET SATIŞLAR
(MİLYON TL.)



2 — Satışlar

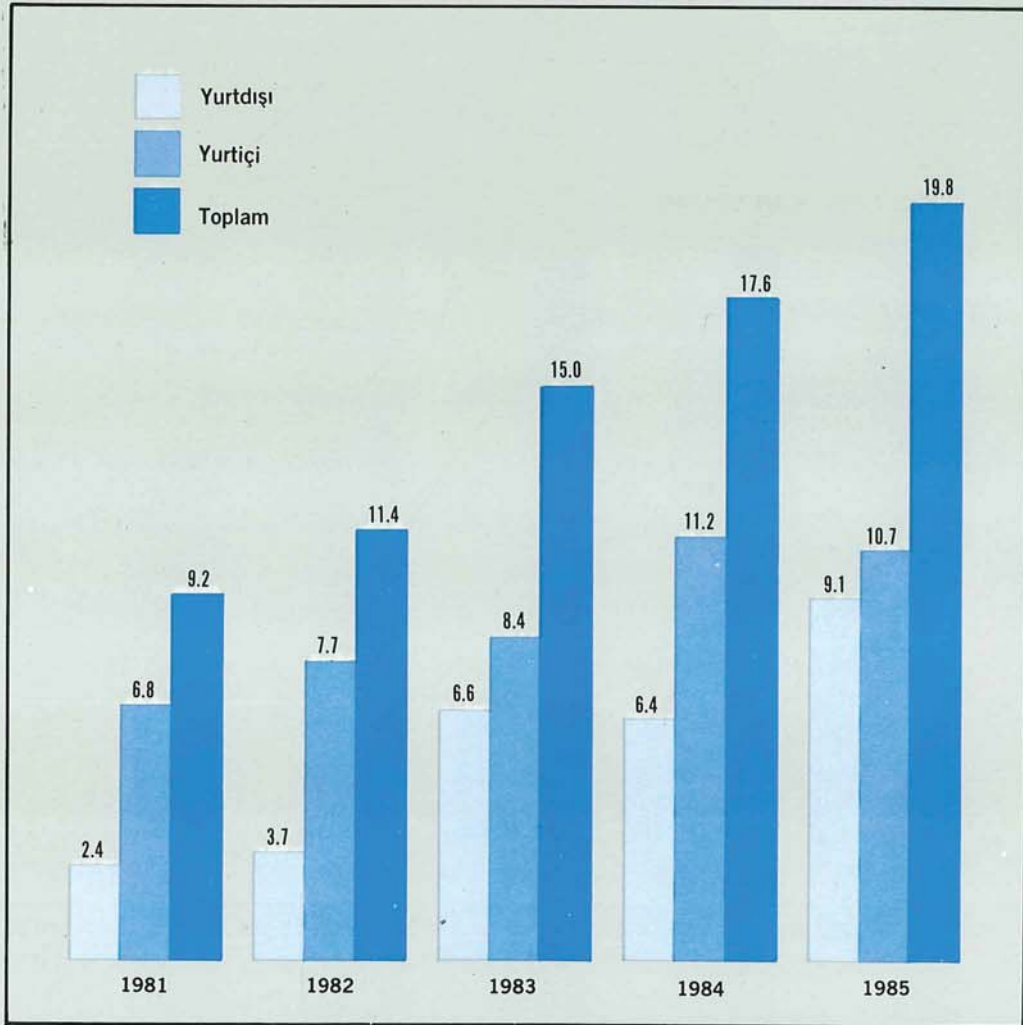
1985 yılı içerisinde; iç ve dış olmak üzere toplam 19.831 ton satış realize edilmiştir. Aynı yıl gerçekleştirilen net satış cirosu 54.838.977.410 TL. dir.

Şirketimiz, gelişen pazar taleplerinin tamamını istenilen zamanda karşılamıştır. Dış pazar geliştirme ve genişletme amacıyla geçmiş yıllarda da olduğu gibi yoğun bir gayret içerisinde bulunulmuştur.

Bunun neticesinde Polonya, İtalya ve Tanzanya pazarlarına satış gerçekleştirilmiştir.

Yurt içi satışlarımız 10.728 ton ve 32.640 Milyon TL. net satış, yurt dışı satışlarımız ise 9.103 ton ve 22.199 Milyon TL. net satış cirosu şeklindedir.

SATIŞLAR
(BIN TON)



AKTİF

	31.12.1985	31.12.1984
I. DÖNEN VARLIKLAR		
A. HAZIR DEĞERLER	2.495.956.659	2.927.826.133
B. MENKUL DEĞERLER	200.000.000	—
C. KISA VADELİ ALACAKLAR (Net)	9.369.531.372	4.840.547.644
D. STOKLAR		
1. İlk Madde ve Malz.	8.355.380.145	4.476.192.770
2. Yarı Mamuller	6.318.990.291	3.074.036.860
3. Mamuller	2.558.864.857	1.247.130.308
4. Diğer	89.259.482	48.528.164
E. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	1.413.949.298	1.393.536.193
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	30.801.932.104	18.007.798.072
II. DURAN VARLIKLAR		
A. UZUN VADELİ ALACAK VE FONLAR	119.622.298	75.118.025
B. BAĞLI MENKUL KIYMETLER	—	—
C. İŞTİRAKLER (Net)	1.351.497.000	1.163.159.500
D. YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	197.279.816	917.830.223
E. SABİT DEĞERLER	23.092.194.531	14.526.500.170
(—) BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR	(12.928.676.220)	(8.061.644.482)
F. DİĞER DURAN VARLIKLAR	144.726.191	160.947.735
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	11.976.643.616	8.781.911.171
AKTİF TOPLAMI	42.778.575.720	26.789.709.243

1. Stok değerlerimiz ağırlıklı aritmetik ortalama usulü iledir.
— Amortismanlarımız azalan bakiyeler metoduna göreler.
— Daimi envanter usulü uygulanmaktadır.
2. Fabrika tesislerimiz Akbank T.A.Ş. 162.000.000.— TL.
T.S.K.B. A.Ş.'ne 3.000.000.000.— TL. ipoteklidir.

MALİ BİLANÇOLAR

PASİF

	31.12.1985	31.12.1984
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A. UZUN VADELİ BORÇ TAKSİTLERİ	1.163.453.379	678.158.922
B. TAHVİL ANAPARA TAKSİTLERİ	54.775.000	52.660.000
C. BANKA KREDİLERİ	3.632.510.172	4.910.846.055
D. KISA VADELİ BORÇLAR	16.158.697.556	5.230.584.813
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	21.009.436.107	10.872.249.790
II. ORTA VE UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A. TEDAVÜLDEKİ TAHVİLLER	50.000.000	100.000.000
B. DİĞER ORTA VE UZUN VADELİ YAB. KAYNAKLAR	2.888.379.515	3.113.479.255
ORTA VE UZUN VADELİ YAB. KAYNAKLAR TOPLAMI	2.938.379.515	3.213.479.255
III. ÖZ KAYNAKLAR		
A. ÇIKARILMIŞ VEYA ÖDENMİŞ SERMAYE	3.750.000.000	3.750.000.000
B. YEDEK AKÇELER	2.242.006.334	554.173.675
C. KARŞILIKLAR		
1. Yatırım İndirimi	510.944.813	202.813.943
2. Yenileme Fonu	—	—
3. Diğer karşılıklar ve özel fonlar	—	716.253.994
D. YENİDEN DEĞERLEME ARTIŞ FONU	3.903.215.368	1.633.765.472
E. İŞTİRAKLERDE DEĞER ARTIŞ KARŞILIĞI	414.995.400	414.995.400
F. DAĞITILMAMIŞ KÂRLAR	1.036.698.347	1.091.297.479
G. DÖNEM KÂRI	6.972.899.836	4.340.680.235
H. (—) ZARARLAR		
1. Geçmiş Yıllar Zararları	—	—
2. Dönem Zararları	—	—
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	18.830.760.098	12.703.980.198
IV. DİĞER KAYNAKLAR	—	—
PASİF TOPLAMI	42.778.575.720	26.789.709.243

3. Aktiflerimizde görülen değerler 24.955.948.000.— TL. sına sigortalıdır.
4. Alacaklar için 1.053.525.673.— TL.'lik teminat mektubu mevcuttur.
5. 31.Aralık 1985 tarihli bilanço 3094 sayılı kanunun hükümleri gereği yeniden değerlendirme yapılarak düzenlenmiştir.

BİLANÇO İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

AKTİF

I — DÖNEN VARLIKLAR

A — Hazır Değerler 2.495.956.659

Şirketimiz kasalarında mevcut nakit ve damga pulları ile bankalardaki ticari mevduat hesaplarından meydana gelmiştir.

B — Menkul Değerler 200.000.000

Hazine bonolarından oluşmuştur.

C — Kısa Vadeli Alacaklar 9.369.531.372

Müşterilerimiz 8.403.549.719
Resmi Dairelerden
Alacaklarımız 39.229.802
Satıcı ve Müteahhit
Avansları 207.828.380
Alacak Senetleri 536.840.459
Diğer Kısa Vadeli
Alacaklar 182.083.012

D — Stoklar 17.322.494.775

Şirketimizin muhtelif ambarlarında bulunan hammadde, malzeme, yarı mamul ve imalat artıklarından meydana gelmiştir.

E — Diğer Dönen Varlıklar 1.413.949.298

Akreditifler 1.361.213.865
Peşin ödenmiş giderler 52.735.433

II — DURAN VARLIKLAR

A — Uzun Vadeli Alacak ve fonlar (depozitolardır) 119.622.298

C — İştirakler (Net) 1.351.497.000

D — Yapılmakta olan Yatırımlar 197.279.816

Teşvik belgesi alınmış projelere uygun yatırımlarımız olup, 1986 yılı sonuna kadar aktifleştirilmeleri planlanmıştır.

E — Sabit Kıymetler 10.163.518.311

Arsa Arazi 2.217.933.781
Binalar 4.118.997.413
Makina ve tesisler 15.453.851.659
Malzeme ve teçhizat 506.184.463
Nakil vasıtaları 166.925.604
Mefruşat ve demirbaş 613.662.571

Toplam Maddi Sabit Kıymetler 23.077.555.491

Birikmiş Amortismanlar 12.914.213.334

Maddi Sabit Kıymetler Net 10.163.342.157

Gayri Maddi Sabit Kıymetler 14.639.040

Gayri Maddi Sabit Kıymetler Amortismanı 14.462.886

Gayri Maddi Sabit Kıymetler Net 176.154

F — Diğer Duran Varlıklar 144.726.191

PASİF

I — KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

A — Uzun Vadeli Borç Taksitleri 1.163.453.379

Orta vadeli kredilerimizin 1986 yılı borç taksitleridir.

B — Tahvil Ana Para Taksitleri 54.775.000

1986 yılı içerisinde ödenecek tahvil ana para taksitleridir.

C — Banka Kredileri 3.632.510.172

Bankalardan kullandığımız kısa vadeli krediler toplamıdır.

Açık Krediler 3.164.406.433
Senet üzerine avans Kredileri 468.103.739

D — Kısa Vadeli Borçlar 16.158.697.556

Satıcı ve müteahhit alacakları 519.344.974
Ödenecek temettüleri 13.149.127
Borç senetleri 13.794.018.910
Ödenecek vergi ve sigortalar 447.086.523
Muhtelif Karşılıklar 1.269.983.041
Müşteri Avansları 1.845.606
Diğer kısa vadeli Borçlar 113.269.375

II — ORTA VE UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

A — Tedavüldeki tahviller 50.000.000

İhraç edilen tahvillerin bir yılı aşan taksitlerinden oluşmaktadır.

B — Diğer Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar 2.888.379.515

Orta ve uzun vadeli iç ve dış kredilerimizden oluşmaktadır.

İç işletme kredileri 11.120.000
İç yatırım kredileri 685.716.000
Dış yatırım kredileri 2.191.543.515

III — ÖZ KAYNAKLAR

A — Ödenmiş Sermaye 3.750.000.000

B — Yedek Akçeler 2.242.006.334

C — Karşılıklar 510.944.813

Yatırım indiriminden oluşmaktadır.

D — Yeniden Değerleme Artış Fonu 3.903.215.368

E — İştiraklerde Değer Artış Karşılığı 414.995.400

F — Dağıılmamış Kârlar 1.036.698.347

G — Dönem Kârı 6.972.899.836

2 — KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU

	31.12.1985	31.12.1984
I. BRÜT SATIŞ HASILATI	54.922.147.051	31.944.746.576
1. YURT İÇİ MAMUL SATIŞLARI	32.009.210.152	21.539.089.975
2. İHRACAT	22.199.438.503	9.761.323.088
3. DİĞER SATIŞLAR	281.082.380	147.212.634
4. VERGİ İADEŞİ, VADE FARKLARI VE BENZERİ GELİRLER	432.416.016	497.120.879
II. HASILATTAN İNDİRİMLER	(83.169.641)	(1.155.003.125)
III. NET SATIŞ HASILATI	54.838.977.410	30.789.743.451
IV. SATILAN MALIN MALİYETİ	(40.717.869.811)	(19.074.411.659)
V. SATIŞ GİDERLERİ VE VERGİLERİ	(252.362.269)	(167.877.190)
VI. BRÜT SATIŞ KÂR VEYA (ZARARI)	13.868.745.330	11.547.454.602
VII. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	(3.079.939.948)	(2.836.724.775)
VIII. İŞLETME KÂR VEYA (ZARARI)	10.788.805.382	8.710.729.827
IX. İŞLETME DIŞI KÂR VEYA (ZARARI)	(815.967.181)	(2.041.579.628)
1. İŞTİRAKLERDEN KÂR PAYLARI	121.545.600	53.288.052
2. KUR FARKLARI	(837.629.564)	(1.736.357.699)
3. İŞLETME DIŞI DİĞER KÂR VEYA (ZARARI)	(99.883.217)	(358.509.981)
X. FİNANSMAN GİDERLERİ	(2.999.938.365)	(2.328.469.964)
1. ORTA VE UZUN VADELİ KREDİ FAİZİ VE GİDERLERİ	(2.520.800.371)	(2.199.010.026)
2. TEDAVÜLDEKİ TAHVİLLERİN FAİZLERİ	(38.369.243)	(49.718.377)
3. DİĞER FİNANSMAN GİDERLERİ	(440.768.751)	(79.741.561)
XI. VERGİDEN ÖNCEKİ KÂR VEYA (ZARAR)	6.972.899.836	4.340.680.235
XII. ÖDENECEK VERGİLER VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	(1.675.760.484)	(1.246.957.097)
XIII. DÖNEM SONU KÂR VEYA (ZARARI)	5.297.139.352	3.093.723.138
• DAĞITILACAK I. TEMETTÜ TUTARI	2.512.500.000	1.453.125.000
• DAĞITILACAK TOPLAM TEMETTÜNÜN ÖDENMİŞ SERMAYEYE ORANI	%67	%50

3 — FON HAREKETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

KAYNAKLAR VE KULLANIM YERLERİ 31.12.1984 - 31.12.1985 (000) TL.

KAYNAKLAR		14.970.381
• Kâr	6.972.899	
• Amortismanlar	4.867.032	
• Yeniden Değerleme Fonu	2.269.450	
• Krediler	861.000	
KULLANIMLAR		12.313.433
• Sabit Kıymetler	7.845.144	
• İştirakler	188.338	
• Kâr Dağıtım ve Vergi Ödemeleri	2.954.622	
• Krediler	1.136.099	
• Diğer Aktifler	189.230	
NET İŞLETME SERMAYESİNDE ARTIŞ		2.656.948

4 — MALİ ORANLAR

	1985	1984
• LİKİDİTE ORANLAR		
1. CARİ ORAN	1.47	1.66
2. ASİT TEST ORANI	0.58	0.84
• MALİ BÜNYE ORANLARI		
1. TOPLAM BORÇLARIN TOPLAM AKTİFLERE ORANI	0.56	0.53
2. ÖZ KAYNAKLARIN TOPLAM BORÇLARA ORANI	0.79	0.90
• FAALİYET VE KÂRLILIK ORANLARI		
1. SATIŞLARIN KÂRLILIK ORANI	0.13	0.14
2. ÖZ KAYNAKLARIN KÂRLILIK ORANI	0.59	0.52

5 — MALİ YAPI İLE İLGİLİ TEDBİRLER

Şirketimizin 31/12/1985 tarihli Bilânçosu ile bu bilânçoya göre yapılan mali tahlillerin tetkikinden anlaşılacağı üzere; Şirketimiz mali bünyesi 1985 yılında da güçlenmesini sürdürmüş ve sağlıklı yapısını geliştirmiştir.

D — İDARİ FAALİYETLER :**1 — Şirketimizin Yönetim Kadrosu :****GÜLER SABANCI**
Genel Müdür

1955 doğumlu, Boğaziçi Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi mezunu olup, 1.4.1985 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

1942 doğumlu olup, O.D.T.Ü. Makine mühendisliği bölümü mezunudur. 10.12.1973 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

**TEKİN ŞENGÜL**
Genel Müdür Yardımcısı**UYGUR GÜLE**
Genel Müdür Yardımcısı

1943 doğumlu olup, O.D.T.Ü. İdari İlimler bölümü mezunudur. 1.8.1976 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

1941 doğumlu olup, İ.İ.T.İ.A. Maliye bölümü mezunudur. 11.11.1974 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

**MUSTAFA HÜR KAZANCIOĞLU**
Mali İşler Direktörü**MEHMET AKİF AZIZOĞLU**
Teknoloji Direktörü

1944 doğumlu olup, M.İ.T. Kimya Mühendisliği bölümü mezunudur. 28.4.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

1947 doğumlu, O.D.T.Ü. Makine mühendisliği bölümü mezunudur. 1.6.1985 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

**TANJU ULA**
İkmal Direktörü**YILMAZ KANBAK**
Planlama ve İdari Direktör

1945 doğumlu olup, İ.Ü. İkt. Fak. İşletme İstatistik bölümü mezunudur. 25.9.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

1948 doğumlu olup, O.D.T.Ü. İdari Bilimler bölümü mezunudur. 25.11.1974 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



METE UNAN
Pazarlama Direktörü



MESUT ADA
Teknik ve Üretim Direktörü

1951 doğumlu olup, İ.T.Ü. mezunudur. 1.11.1980 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

HÜSEYİN GÜLEŞÇİ Muhasebe Müdürü

1945 doğumlu olup, Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur. 1.11.1973 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

TAYLAN ÖZER İkmal Müdürü

1942 doğumlu olup, O.D.T.Ü İdari İlimler bölümü mezunudur. 1.8.1979 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

İZZET TUKİN Finansman Müdürü

1953 doğumlu, İ.Ü. İşletme Fakültesi mezunu olup, A.B.D.'de Finans Master'i yapmıştır. 18.1.1982 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

HASAN CİHAT ERBAŞOL Hukuk Müşaviri

1944 doğumlu, İ. Hukuk Fakültesi mezunudur. 1.11.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

- 2 — Şirketimizde 1985 yılında herhangi bir personel ve işçi hareketi olmamıştır. Halen 937 personel fabrika ve genel müdürlüğümüzde çalışmaktadır.
- 3 — 1985 yılında imzalanan 5. dönem Toplu Sözleşmemiz 31.12.1986 tarihinde sona erecektir.
- 4 — Şirketimizin mer'i mevzuata göre 31.12.1985 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 669.914.611.— TL.'dir.
- 5 — Personelimize sağlanan Sosyal hak ve menfaatler aşağıda belirtilmiştir.
4 Brüt maaş tutarında ikramiye

Dini bayramlar için harçlık

Aile yardımı

Evlenme, doğum, ölüm, doğal afetler yardımları,

Giyecek, yiyecek, yakacak, ulaşım, eğitim ve sosyal yardımlardır.

- 6 — 1985 yılında haksız fiilden dolayı herhangi bir tazminat ve vergi cezası ödenmemiştir.
- 7 — Şirketimizde 1985 yılında önemli bir uyuşmazlık durumu meydana gelmemiştir.

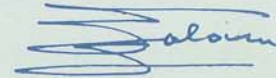
III. KÂRIN TEVZİİ SONUÇ VE TEKLİF

1985 yılı çalışmalarımız neticesinde meydana gelen ve şirketimiz esas sözleşmesinin 34. maddesine göre teşekkül eden safi bilânço kârından Kurumlar Vergisi ile Gelir Vergisi stopajı ve Savunma Sanayini Destekleme Fonu ile T.T.K. 466. madde hükümleri gereğince hesap edilen kanuni yedek akçe tenzil edildikten sonra kalan 4.994.774.147 TL.'lık kârın aynı sözleşmenin 35. maddesi gereğince aşağıdaki şekilde dağıtılmasını tensiplerinize arz ve teklif ederiz.

VERGİ SONRASI KÂR	:	5.297.139.352
TTK 466/1 İHTİYATI	:	302.365.205
KALAN KÂR	:	4.994.774.147
I. TEMETTÜ	:	2.512.500.000
KURUCU İNTİFA TEMETTÜ	:	299.680.000
YÖNETİM KURULU TEMETTÜ	:	144.218.000
TTK 466/3 İHTİYATI	:	307.655.334
FEVKALADE İHTİYAT	:	1.730.720.813

Şirketimizin 1985 yılı çalışmalarına ait bilânço, kâr ve zarar hesaplarının kabulü ve onaylanmasını, 1985 yılında elde edilen kârdan, şirket esas sözleşmesinin 35. maddesinde belirtilen ayrımlar yapıldıktan sonra I., II. ve III. seri, A, B, C ve D tertibi hisse senedi hamillerine beher 1.000.— TL. nominal değerli hisse karşılığı 10 numaralı kupon ile net 670.— TL. ödenmesini, temettü ödeme tarihinin gerçek kişi ortaklarımıza 1 Nisan 1986, tüzel kişi ortaklarımıza ise en geç 30 Eylül 1986 olarak tesbit edilmesini tasviplerinize arz ederiz.

YÖNETİM KURULU
BAŞKANI
SAKIP SABANCI



DENETÇİLER RAPORU

KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA,

- Ortaklığın Ünvanı : KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
- Merkezi : İstanbul
Sermayesi : 3.750.000.000.— TL.
Faaliyet Konusu : Taşıt Lastik Tekerleri Endüstriyel bezi imali ve satışı
- Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları : Hüseyin UÇAR - Yılmaz CEBECİOĞLU - İhsan SARICI* Görev süreleri 3 yıldır. 26 Mart 1985 - Mart 1988
*(İhsan SARICI, Alp ARTUNAR'ın 1 Eylül 1985 tarihi itibarıyla vefatından dolayı Denetçilerce yıl içinde seçilmiştir.)
Şirkete ortak değildirler.
- Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının sayısı : 5 defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 6 defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar. : Vergi mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3, 6, 9, 12. ayların son haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış tenkite değer bir hususa rastlanmamıştır.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları : 4 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları : Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tesbit edilmiştir.
- İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler : Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

KORDSA Anonim Şirketi'nin 1.1.1985 - 31.12.1985 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız. Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz, 31.12.1985 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilânço ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu 1.1.1985 - 31.12.1985 dönemine ait Kâr-Zarar tablosu anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmakta ve kârın dağıtımını önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilânço ve Kâr - Zarar tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini oylarınıza arz ederiz. 19.2.1986

DENETLEME KURULU

Hüseyin UÇAR

Yılmaz CEBECİOĞLU

İhsan SARICI

ÜRETİM

Yüksek teknoloji ve üretimin her aşamasında titiz bir prosez kontrol gerektiren kord bezi ve endüstriyel bezler üretim tesislerimiz tek ve katlı büküm, dokuma, sıcak germe ve kimyasal terbiye ünitelerinden meydana gelmiştir.

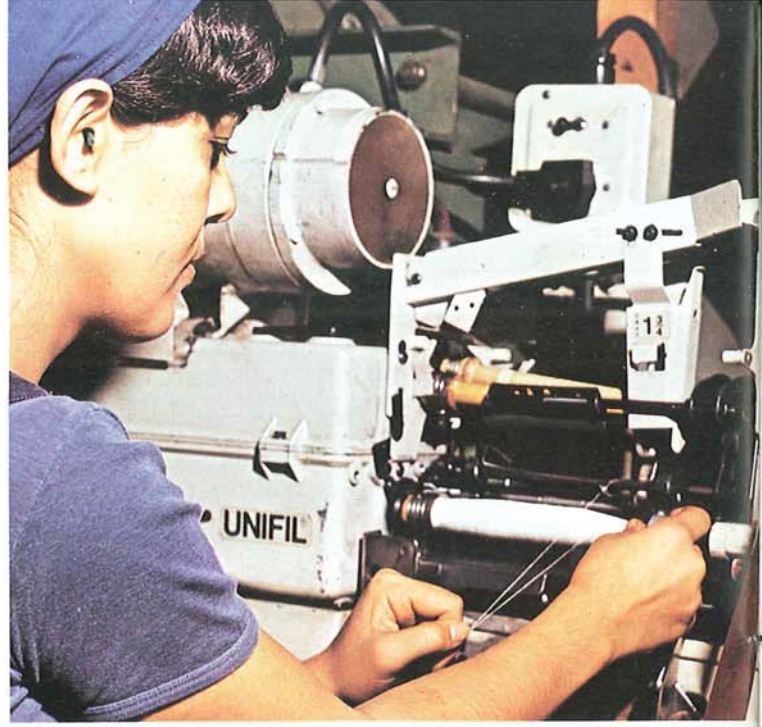
KORDSA 1985 yılında da üretimini iç ve dış piyasa müşterilerinin taleplerini aksatmadan karşılayacak şekilde plânlamıştır.

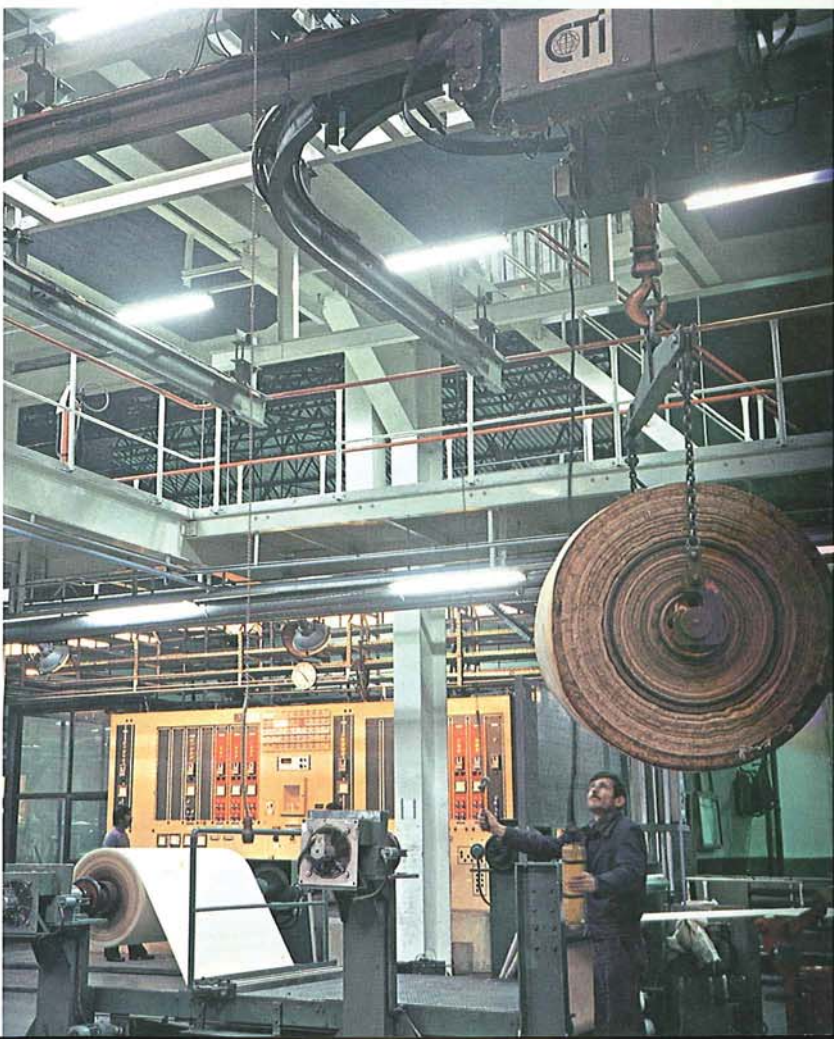
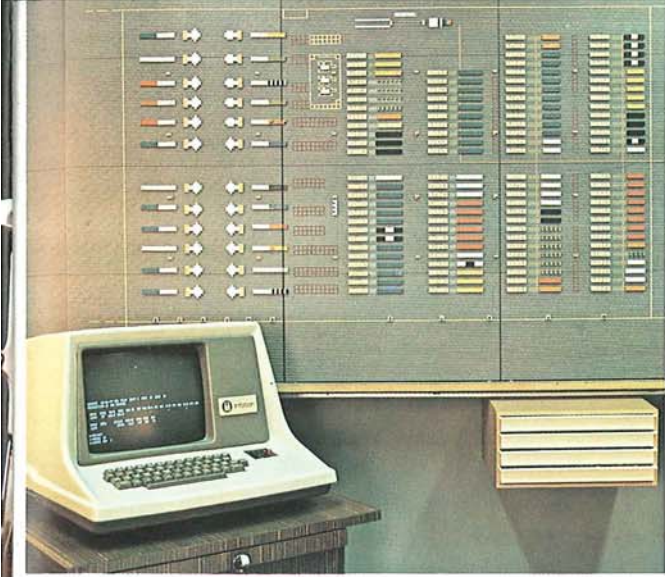
Taşıdığı özelliklerden ötürü 2. kalite lastik kordu olamayacağı için üretim, her aşamasında eksiksiz bir kalite kontrolü gözetiminde ve yüksek düzeyde randımanlarla gerçekleştirilmiştir.

1985 yılında devreye alınan 3. kord bezi üretim tesislerinin yarattığı kapasite artışı, satışlarda sağlanan artışlarla dengelenerek, yüksek düzeyde kapasite kullanımı sağlanmıştır. Endüstriyel bezler üretiminde de kapasite kullanımını % 90 seviyelerinde gerçekleştirilmiştir.

Gelişen rekabet koşulları ve satılan malın kalitesinin en yüksek düzeyde olabilmesi için, bir yandan modern işletme teknikleri uygulanmaya konmuş, diğer yandan üretimdeki elemanların eğitim ve geliştirme faaliyetleri arttırılmıştır. Kalite kontrol laboratuvarları gerek ekipman gerekse yetişmiş uzman personel açısından 1985 yılında da sürekli geliştirilmiştir.

Her safhasının bilgisayarlar tarafından kontrol edildiği üretim faaliyetleri neticesinde 1985 yılında 19120 ton ham kord bezi, 850 ton ise endüstriyel bez üretimi gerçekleştirilmiştir.





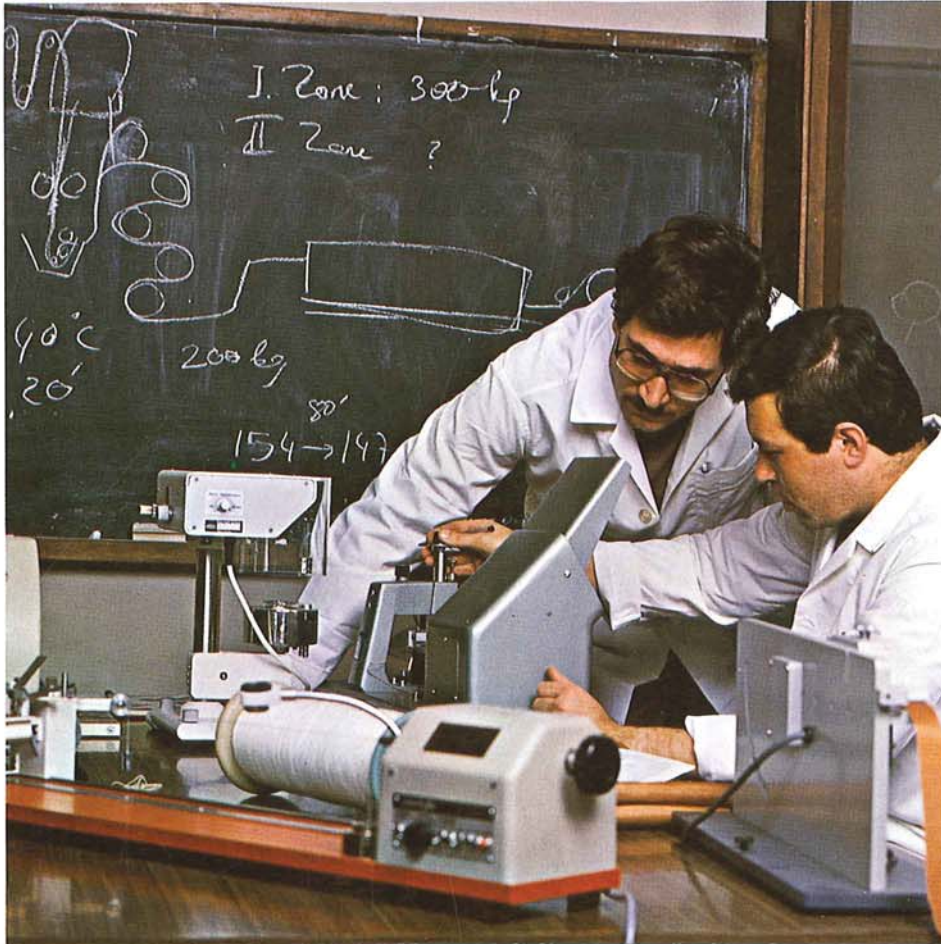
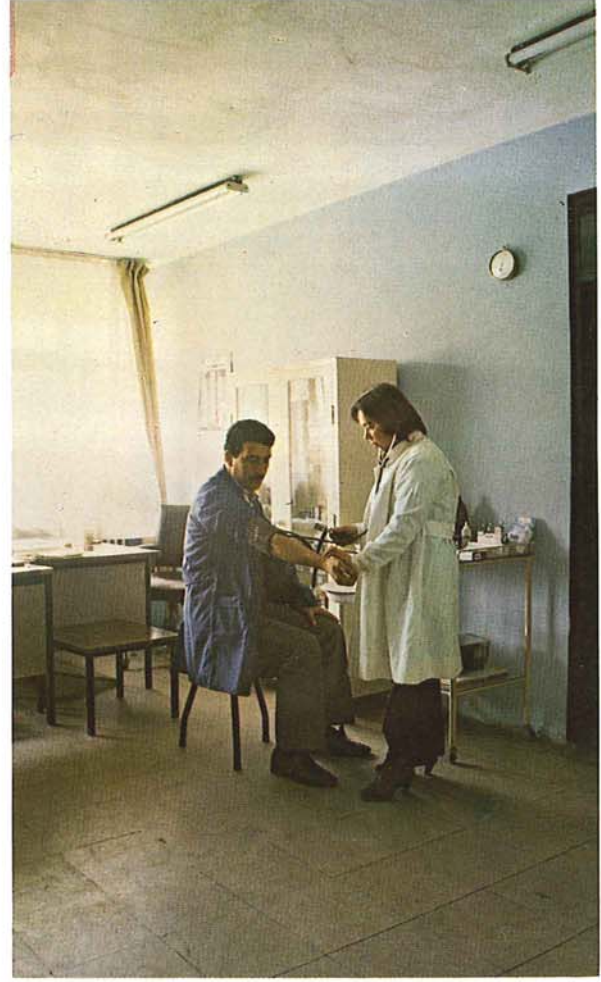
İDARİ ve SOSYAL FAALİYETLER

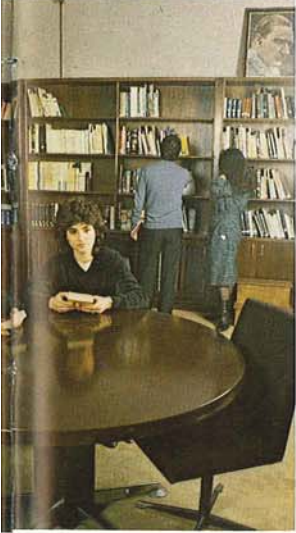
Bugünün ve yarınların başarılı KORDSA'sının yaratılmasında insan faktörünün önemini göz-önünde bulunduran şirketimiz, çalışanları ile her alanda bütünleşmenin gereğine inanmaktadır.

Çalışanlarının mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması için gerekli seminer ve eğitim programları uygulamalarına 1985 yılı içinde de yoğun şekilde devam edilmiştir.

Yöneticilerin, mühendislerin ve işçilerin, kısaca bütün "KORDSA ailesinin" yalnız çalışma saatlerinde değil bütün zamanlarını beraberce değerlendirebilecekleri, sosyal tesisler, kütüphane, jimnastik ve spor alanları üretim tesisimizin ayrılmaz birer parçası haline gelmiştir. Tüm çalışanların üyesi olduğu KORDSA Tüketim kooperatifi aracılığı ile ailemiz mensuplarının ihtiyaçlarını ucuz ve kolay bir şekilde karşılamaları mümkün olmaktadır.

İzmit-Köseköy'de kurulan 48 meskenlik kooperatifin inşaatına süratle devam edilmekte olup, 1985 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding bünyesinde İstanbul-Koşuyolunda kurulan mesken kooperatifine KORDSA çalışanlarının da katılmaları sağlanmıştır.







KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Genel Müdürlük

Zincirlikuyu Meydanı, Ak İş Hanı Kat 6/7
Levent - İstanbul

Tel. : 167 21 45 - 4 Hat

Telex : 26181 Kord Tr.

Fabrika :

İzmit Köseköy Kumla Çiftliği
Çökekler Çayırı Mevkii


Tel. : 17155

14878

10066

13469

Telex : 33199 Kbss Tr.



KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Genel Müdürlük

Zincirlikuyu Meydanı, Ak İş Hanı Kat 6/7
Levent - İstanbul

Tel. : 167 21 45 - 4 Hat

Telex : 26181 Kord Tr.

Fabrika :

İzmit Köseköy Kumla Çiftliği
Çökekler Çayırı Mevkii

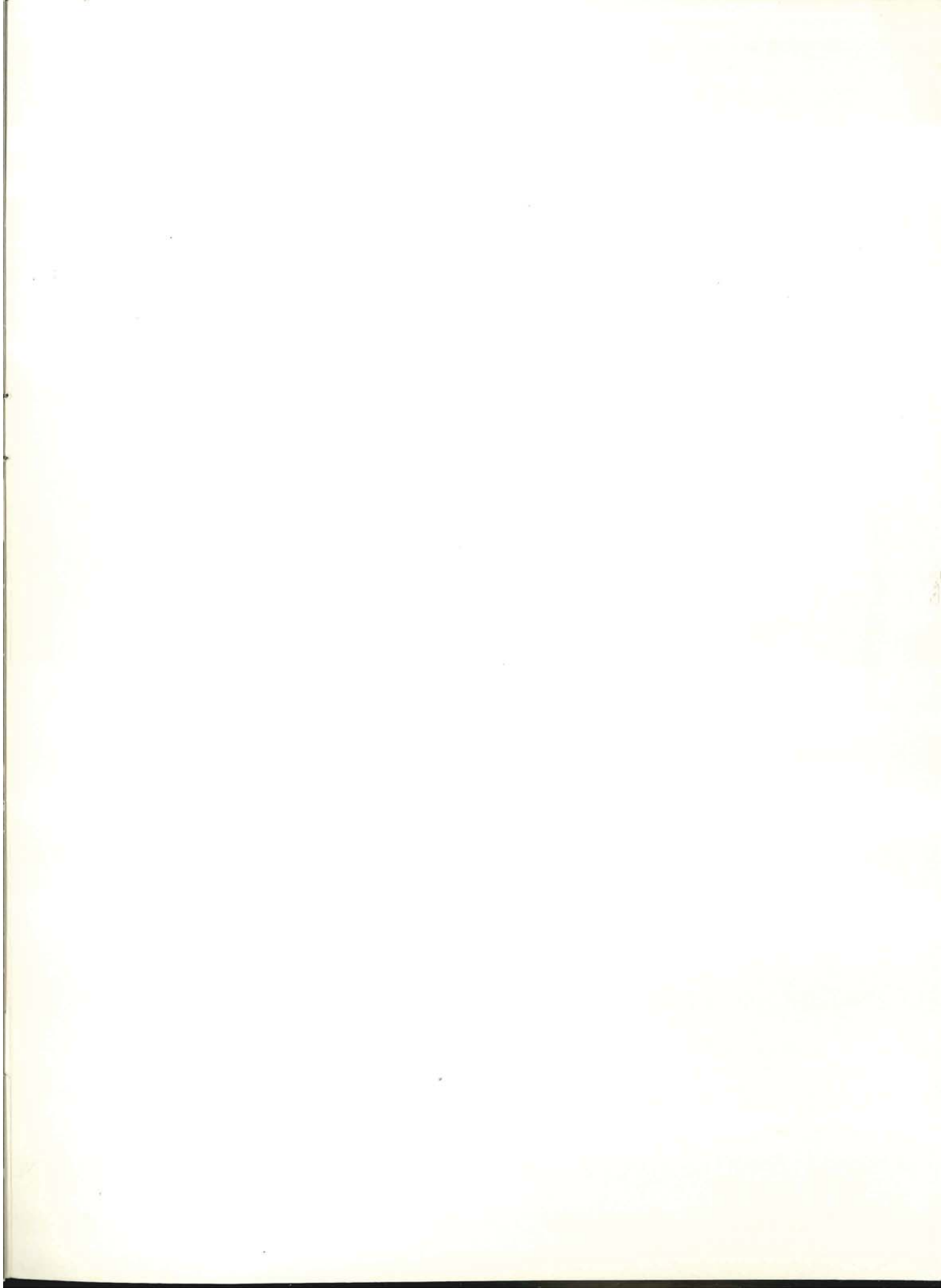
Tel. : 17155

14878

10066

13469

Telex : 33199 Kbss Tr.



KORD SA

**KORD BEZİ SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.**